

CATALUNYA



OPINIÓN

Mercè Brey

# La sutil formulación de la discriminación

Hace poco leía en un informe que ese extraño ordenador que llevamos encima de los hombros recibe millones de bits de información por segundo y que, sin embargo, solo es capaz de procesar una pequeña porción. Para soportar tal aluvión de datos, nuestro cerebro busca atajos mentales que le permitan tomar decisiones de manera rápida y eficaz.

Dicho de otra forma, nuestro mecanismo de pensamiento se divide en dos sistemas: uno pausado que responde de forma racional y otro veloz e instintivo que decide mediante aprendizajes acumulados a lo largo de nuestra vida relacionados con nuestros valores, cultura y experiencias varias. Nos creemos que tomamos decisiones con racionalidad y lógica pero muy habitualmente no es así.

Que a menudo funcionemos con el piloto automático tiene sus ventajas. Así por ejemplo, cuando estamos conduciendo y vemos que se encienden las luces rojas del coche que tenemos delante, intuitivamente frenamos. Esto es mucho más eficiente para nuestra seguridad que empezar a razonar: si el vehículo al que sigo se le encienden las luces rojas, esto significa que está aminorando su marcha y que por tanto yo debo disminuir la mía si no quiero colisionar.

Pero decidir en base a patrones aprendidos también tiene sus inconvenientes. De hecho, es el caldo de cultivo para los sesgos inconscientes que tan desconocidos como relevantes son en nuestro día a día.

Un sesgo inconsciente es una opinión construida que puede beneficiar o perjudicar de manera injusta a personas o grupos, por ejemplo en el seno de una organización. Son los prejuicios y pueden surgir por infinidad de motivos, no solo por el género, la raza o la orientación sexual, sino también por el estilo de comunicación, hobbies o otros aspectos.

El pantone de los sesgos es extensísimo. Va desde la sutileza de un comentario del tipo "Jaime devora libros como yo; me parece de lo más competente". Este tipo de sesgos se les llama por afinidad y dan por supuesto bondades no contrastadas en personas con las que compartimos aficiones. Hasta los llamados sesgos de confirmación: "el problema con María es que tiene 35 años y se acaba de casar...seguro que pronto se quedará embarazada".

En realidad ni tenemos la certeza de que Jaime sea competente ni sabemos a ciencia cierta si María quiere y/o puede tener hijos. Los sesgos inconscientes debilitan a las organizaciones empresariales.

¿Cómo se pueden contrarrestar? Pues debemos fomentar conductas inclusivas, entrenando a los managers en el liderazgo incluyente.

CEO de Blue Transforming Power.

## DETRÁS DE

### Los guiños de Álvarez con Errejón

Pese a la histórica vinculación de UGT y los socialistas, el partido de Íñigo Errejón (Más País) ha recibido varios guiños del secretario general de este sindicato, el catalán Josep Maria Álvarez. Además de afirmar que la nueva formación aporta "frescura", otro gesto de complicidad fue que el regreso de Errejón a la política española se anunció en el auditorio de UGT en Madrid. Errejón también asistió ayer al 130 aniversario del sindicato.

## EL MENSAJE

### Irlanda da fuelle al alza de Cellnex

El anuncio, el pasado 10 de septiembre, de que adquirirá el operador irlandés de torres Signal, sigue proporcionando fuelle a los inversores de Cellnex, que premiaron a la compañía dirigida por Tobías Martínez con la principal subida de las cotizadas catalanas la semana pasada. Su alza, del 6%, sitúa a Cellnex muy cerca de la capitalización de Grifols, que avanzó un 2%. Entre las caídas, sobresalieron Fluidra y Catalana Occidente, con recortes superiores al 6%. La banca logró cerrar en positivo.

## EMPRESAS CATALANAS QUE COTIZAN EN EL MERCADO CONTINUO

	Cierre 27 septiembre	Capitalización 27 septiembre	Variac. (%)
Naturgy	24,01	23.628.772.725,46	-1,23%
CaixaBank	2,403	14.373.395.588,49	0,17%
Grifols**	27,04	11.522.549.737,92	2,11%
Cellnex	38,42	11.475.018.696,26	6,28%
Colonial	11,04	5.609.587.182,24	1,94%
Banco Sabadell	0,892	5.019.252.513,29	1,68%
Catalana Occidente	29,15	3.498.000.000,00	-6,57%
Almirall	15,71	2.742.256.222,20	-2,00%
Fluidra	10,9	2.132.356.863,00	-6,52%
Applus+	11,95	1.709.070.238,50	1,44%
Audax Renovables	1,617	711.950.634,32	0,43%
Miquel y Costas	16,16	500.960.000,00	-3,00%
eDreams Odigeo	4,2	462.414.120,00	4,74%
Nextil (Dogi)	0,798	247.901.094,00	0,76%
Ercros	2,04	214.028.274,84	-2,76%
Reig Jofre	2,37	180.268.023,09	-1,25%
Cevasa	7,75	180.216.950,00	-1,90%
Oryzon Genomics	2,65	121.343.211,15	-1,12%
Renta Corporación	3,61	118.727.524,71	-3,73%
Naturhouse	1,92	115.200.000,00	-1,54%
Borges	3,02	69.884.189,20	-3,82%
Service Point	0,69	37.842.912,00	0,58%
<b>Total</b>		<b>84.670.996.700,67</b>	<b>0,47%</b>

En euros. (\*) Evolución respecto al 20 de septiembre. (\*\*) No incluye las acciones de serie B.

## EL FIEL DE LA BALANZA

### Positivo

- El grupo austriaco KTM compra el 60% de Gas Gas a Torrot y asegura el futuro de la planta de Salt (Gironès).
- El grupo alemán Free Now (Mytaxi) invertirá 30 millones en su centro tecnológico de Barcelona en cinco años.
- Scranton impulsa el robot quirúrgico diseñado por la compañía catalana Rob Surgical, donde invierte 5 millones.
- Las exportaciones se animan en julio y crecen un 8%, especialmente en Reino Unido, con un alza del 50%.
- El fondo paneuropeo Target Global abre una oficina en Barcelona para estar cerca de su ecosistema emprendedor.
- Reby trasladará la producción de sus patinetes de China a Terrassa, con un acuerdo con la Fundación Fupar.



Elena Ramón

**EADA CULMINA LA REMODELACIÓN DE SU SEDE**  
La escuela de negocios Eada ha estrenado la remodelación de su sede de la calle Aragó de Barcelona, tras una inversión de ocho millones de euros. Además de renovar la fachada, Eada ha inaugurado un auditorio y ha instalado una cafetería en el ático.

### Negativo

- El grupo CVC pierde su inversión en Lecta (Torraspapel) y deja el grupo papelero en manos de sus bonistas.
- Prysmian cerrará las plantas de General Cable en Montcada i Reixac y Manlleu, con 487 empleados afectados.
- Bimbo presentará un ERE para despedir a 290 trabajadores del equipo comercial por las menores ventas.
- El nuevo dueño de Gaes, Amplifon, ha anunciado un ERE para reducir en 188 trabajadores la plantilla.
- La plantilla de TE Connectivity fue a la huelga el viernes para protestar por el recorte de un centenar de empleados.
- El Aeropuerto de Reus y los hoteles de a Costa Daurada son los que más sufrirán por la quiebra de Thomas Cook.

## CON ÉNFASIS



**MARCELINO ARMENTER ULTIMA LA VENTA DE SABA**  
El consejero delegado de Critería Caixa estudia las distintas ofertas que ha recibido para vender la empresa catalana de aparcamientos Saba, valorada en 800 millones de euros. El fondo Macquarie, dueño de Empark, es uno de los firmes candidatos, junto con Mirova, First Estate y ProA Capital.

## ASÍ VAN LOS MERCADOS DE BARCELONA

